

PROGRAMA DE  
**GESTIÓN DIRECTIVA  
DE ORGANIZACIONES NO LUCRATIVAS**  
Formación a distancia de Postgrado Universitario

**Director Académico:**

Juan Antonio Gimeno Ullastres,  
Magco. y Excmo. Rector  
de la Universidad Nacional de Educación a Distancia

**Codirección Académica:**

Myriam de la Concepción González Rabanal  
*UNED*

**Secretaría Técnica y administrativa:**

Luis Carlos Perea  
Concha Rubio  
*Fundación Luis Vives*

**Fundación Luis Vives**

Plaza de Oriente, 7 - Bajo izqda.  
28013 Madrid  
Tels.: 915 400 878 - 915 482 366  
Fax: 915 419 052  
E-mail: [luisvives@fundacionluisvives.org](mailto:luisvives@fundacionluisvives.org)  
Web: [www.fundacionluisvives.org](http://www.fundacionluisvives.org)

- > Formación específica para ONL
- > Rigor, calidad y experiencia
- > Equipo docente formado por expertos y profesionales de primer nivel
- > Plataforma de e-Learning
- > Itinerarios de aprendizaje personalizados
- > 1.300 alumnos formados en las 8 promociones anteriores

Curso  
08  
09

> IX Promoción

UNED



Fundación Luis Vives

UNED



Fundación Luis Vives

## > LA FORMACIÓN EN EL TERCER SECTOR

Las Organizaciones no Lucrativas (ONL) trabajamos en un entorno complejo y cambiante, en el que cada día surgen nuevos retos y dificultades. Nuestro activo principal es la experiencia y cualificación de los recursos humanos que trabajan en el sector, ya sea como técnicos o directivos.

La formación para el Tercer Sector ha de proporcionar, a las personas implicadas, competencias y habilidades para desempeñar su labor con calidad y eficiencia. Pero además de facilitar la capacitación técnica, las estrategias formativas tienen que estar impregnadas de unos valores de actitud, de compromiso y de motivación, contribuyendo al cambio y la mejora social.

## > PROGRAMA DE GESTIÓN DIRECTIVA DE ORGANIZACIONES NO LUCRATIVAS

El Programa de Gestión Directiva de Organizaciones no Lucrativas ha sido diseñado por la Fundación Luis Vives y la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), **partiendo de una visión global del sector, pero profundizando en todos los aspectos de gestión comunes para las ONL** de acción social.

El Programa conjuga el rigor académico y método de la **UNED** con la experiencia y el conocimiento de la acción social de la **Fundación Luis Vives**, entidad no lucrativa que lleva más de veinte años apoyando y fortaleciendo al Tercer Sector y sus entidades. Con el aval de cerca de 1.300 alumnos formados a lo largo de ocho años, el Programa inaugura ahora su IX promoción, con **unos contenidos completamente actualizados y una metodología puntera en formación a distancia**.

### OBJETIVOS

Facilitar a los participantes, competencias, habilidades y herramientas para desempeñar su labor en organizaciones no lucrativas, con criterios de calidad y eficiencia, teniendo en cuenta un entorno complejo y cambiante.

El Programa cuenta con un **equipo docente de primer nivel, formado por más de un centenar de profesionales y expertos vinculados al Tercer Sector**, y aborda específicamente todos los aspectos de gestión de una organización desde un enfoque global.

### DESTINATARIOS

Este Programa se ha diseñado para dar respuesta a las necesidades de **profesionales y directivos de Organizaciones no Lucrativas** que deseen ampliar y actualizar sus conocimientos y herramientas. También está dirigido a aquellas personas que, aunque no tengan experiencia en el sector, deseen introducirse en la gestión de ONL.

### METODOLOGÍA

- Programa modular a distancia a través de la plataforma de e-Learning.
- Materiales On Line y en soporte papel (opcional).
- Comunidad virtual de aprendizaje:
  - Tutorías On Line.
  - Resolución de casos prácticos.
  - Participación en foros de debates.
  - Acceso a novedades y noticias del sector.
- Sesiones presenciales:
  - Presentación del Programa.
  - Exámenes cuatrimestrales.
  - Un taller práctico por curso académico (coincidiendo con los exámenes cuatrimestrales).
- Itinerario y ritmo de aprendizaje personalizados en función del tiempo disponible, interés y dedicación.
- Evaluación continua.
- Materiales completamente renovados y actualizados a partir de un profundo análisis de las necesidades y demandas de los recursos humanos del sector, de la oferta formativa actual, y los retos y tendencias de las entidades de Acción Social en España y en Europa.

### TITULACIÓN UNIVERSITARIA

El Programa permite el acceso a Títulos Propios de la UNED.

- **Título de Experto Universitario:** participantes en el Programa con título de diplomatura, equivalente o superior, que cursen cuatro módulos (20 créditos equivalentes a 200 horas).
- **Título de Especialista Universitario:** participantes en el Programa con título de licenciatura o equivalente, cursen ocho módulos (40 créditos equivalentes a 400 horas).
- **Título de Máster:** participantes en el Programa con título de licenciatura o equivalente, que cursen doce módulos (60 créditos equivalentes a 600 horas) en un período mínimo de dos años académicos. Además será necesaria la realización y presentación del Proyecto Fin de Master (5 créditos equivalentes a 50 horas).

Los alumnos que no posean titulación universitaria o no hayan obtenido la oportuna autorización del Vicerrectorado, no podrán computar los créditos superados para alcanzar estos títulos. Estas personas, sin embargo, podrán cursar módulos aislados, sin que en ningún caso puedan tenerse en cuenta para obtener alguno de los títulos propios de la UNED. Estos alumnos obtendrán un certificado de aprovechamiento por cada módulo que cursen, expedido por el director académico del Programa.

## > aLF. TU COMUNIDAD DE APRENDIZAJE

**aLF** es una plataforma de e-Learning y colaboración desarrollada específicamente para la UNED, que permite trabajar con todos los recursos educativos del Programa, contando con el apoyo de una comunidad de aprendizaje a partir de un itinerario personalizado.

**aLF** permite superar las dificultades que tradicionalmente implicaba la enseñanza a distancia, poniendo a disposición del participante un entorno en el que encontrar, de forma integrada, todas las herramientas para compaginar el trabajo individual y el aprendizaje cooperativo (tutorías on-line, foros de debate, casos prácticos, novedades del sector...).

Con más de 60.000 usuarios registrados y 1.200 cursos on-line y una apuesta clara por el software libre, **aLF** se ha convertido en un referente de primer nivel en la enseñanza a distancia innovadora en todo el mundo.



## MÓDULOS PRIMER CUATRIMESTRE

### ✖ Régimen jurídico y fiscal de las ONL. *Rafael de Lorenzo e Isidoro Martín*

- TEMA 1. Panorámica General del Tercer Sector en España.
- Las asociaciones y su régimen jurídico.
  - Ordenación jurídica de las fundaciones.
  - Análisis singular de otras ONL.
  - Implicaciones trasversales relevantes del Tercer Sector y el conjunto del ordenamiento jurídico.
  - El impuesto sobre Sociedades.
  - Las ONL y la tributación indirecta.
  - Los impuestos locales.
  - Régimen fiscal de mecenazgo.
  - Caso práctico.

### ✖ Recursos humanos. *Carlos Cortés León*

- TEMA 1. La Función de los RRHH en las organizaciones.
- Aspectos legales de la gestión de RRHH en las organizaciones no lucrativas: administración de personal.
  - Las relaciones laborales y la prevención de riesgos laborales.
  - Reclutamiento y selección.
  - Formación y desarrollo.
  - La gestión por competencias y la evaluación del desempeño.
  - La retribución en las organizaciones no lucrativas. Sistemas de compensación total.
  - Estudio especial del voluntariado.
  - Liderazgo y habilidades directivas.
  - Caso práctico.

### ✖ Dirección estratégica y habilidades directivas. *Lara González y Carlos Mataix*

- TEMA 1. Marco introductorio.
- Dirección estratégica en ONL.
  - La puesta en marcha de un proceso de planificación estratégica: elementos clave.
  - Cultura organizacional: hacia una gestión del cambio desde el liderazgo participativo.
  - La estructura organizativa.
  - Herramientas para una gestión cotidiana.
  - Evaluación organizacional: en búsqueda del aprendizaje y la mejora continua.
  - Estructuras en RED: Diseño y modelos para el Tercer Sector.
  - Las tecnologías de la información y las comunicaciones (TICS) en la gestión de las ONL.
  - Caso práctico.

### ✖ Partenariado, relaciones institucionales y RSC. *Perú Sasía y Carmen Valor*

- TEMA 1. El concepto de responsabilidad.
- Responsabilidad social de la empresa: una introducción.
  - Políticas Públicas de Promoción de la RSE.
  - RSE y Desarrollo: el papel de la empresa.
  - La responsabilidad de las ONL.
  - Trabajo en red y aprovechamiento de las TICS.
  - Relación ONL-empresa en el contexto de la RSE.
  - ONL y administraciones públicas.
  - Alianzas público privadas para el desarrollo.
  - Caso Práctico.

### ✖ Discapacidad, envejecimiento y dependencia. *Demetrio Casado y Emmanuelle Gutiérrez*

- TEMA 1. Discapacidad, envejecimiento y dependencia funcional.
- Recursos técnicos y organizativos.
  - La gestión por competencias y la evaluación del desempeño.
  - La gestión por competencias y la evaluación del desempeño.
  - Prevencción de la dependencia en las personas mayores.
  - Intervención psicosocial desde los recursos de atención social para personas mayores.

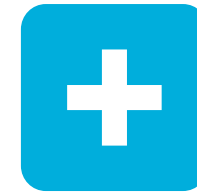
- Coordinación sociosanitaria y gestión de casos.
- Síndrome de Down.
- La parálisis cerebral en sus distintas manifestaciones.
- Enfermedad de Alzheimer y otras demencias.
- Caso práctico.

### ✖ Interculturalidad y gestión de la diversidad. *Fernando de Lucas y Marina Vargas*

- TEMA 1. Migraciones internacionales y fronteras.
- Migraciones y derechos humanos.
  - Políticas de integración en la gestión de la diversidad.
  - Inmigración y mercado de trabajo: funciones y disfunciones en el contexto español.
  - El ámbito local: Integración o segregación.
  - Sistema educativo y gestión de la diversidad.
  - Políticas de protección social y gestión de la diversidad.
  - Los actores gubernamentales y no gubernamentales y su papel en la gestión de la diversidad y la cohesión.
  - Derechos y obligaciones cívicas en la sociedad plural.
  - Caso práctico.

### ✖ La gestión de la calidad. *José Vidal García*

- TEMA 1. Introducción a la gestión de la calidad en las ONL.
- La responsabilidad de la dirección: el liderazgo por la calidad.
  - La orientación a los grupos de interés.
  - Los RRHH en los sistemas de gestión de la calidad en las ONL.
  - La gestión por procesos en las ONL.
  - Los sistemas de gestión de la calidad para las ONL: Modelo EFQM, Normas UNE-EN-ISO 9000 y otros instrumentos.
  - Códigos y normas éticas para la gestión de las ONL.
  - Los sistemas de evaluación, auditoría y certificación de la calidad.
  - La implantación del sistema de gestión de la calidad en las ONL.
  - Caso Práctico.



## MÓDULOS SEGUNDO CUATRIMESTRE

### ✖ El ciclo de proyecto. *Agustín de Asís Orta*

- TEMA 1. El proyecto, unidad básica de actuación de las organizaciones no lucrativas.
- Programación de proyectos sociales.
  - Identificación de proyectos sociales.
  - Formulación de proyectos sociales.
  - Valoración de proyectos sociales.
  - Ejecución de proyectos sociales.
  - Seguimiento y justificación técnica de proyectos sociales.
  - Seguimiento y justificación económica de proyectos sociales.
  - Evaluación técnica en el ciclo del proyecto social.
  - Caso práctico.

### ✖ Sensibilización, marketing y comunicación. *Patricia Núñez*

- TEMA 1. La gestión de la comunicación en la actualidad. Reputación corporativa.
- Gestión integral de la comunicación en ONL.
  - Comunicación externa y relaciones con los medios.
  - Comunicación interna y cultura corporativa en las organizaciones no gubernamentales.
  - Comunicación de crisis.
  - Marketing de las ONG.
  - Sensibilización y opinión pública. Campañas estratégicas.
  - Creatividad publicitaria.
  - Valores de la identidad visual de marca en las ONL.
  - Caso práctico.

### ✖ Políticas sociales e inclusión social. *Juan A. Gimeno y Concepción González Rabanal*

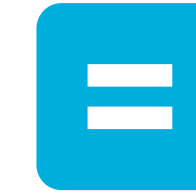
- TEMA 1. Las políticas públicas de carácter social.
- El papel de la sociedad civil en el bienestar social.
  - Pobreza y exclusión social. Conceptos y medición
  - Causas y tendencias de la pobreza.
  - Las políticas contra la pobreza.
  - El desempleo.
  - El sistema público de servicios sociales en España: principales colectivos de actuación.
  - Las políticas de igualdad de género.
  - Políticas de inclusión social.
  - Caso práctico.

### ✖ Gestión financiera y captación de fondos. *Marta de la Cuesta y Ana Isabel Segovia*

- TEMA 1. La información económico financiera: aspectos conceptuales.
- Marco legislativo contable en el sector no lucrativo.
  - Documentos contables de síntesis.
  - La gestión económico financiera de las ONL (I).
  - La gestión económico financiera de las ONL (II).
  - La gestión económico financiera de las ONL (III).
  - Estructura financiera de las ONL.
  - Fundraising: técnicas de captación de fondos privados.
  - Los productos financieros socialmente responsables y las ONL.
  - Caso práctico.

### ✖ Economía social y desarrollo local. *José Manuel Campo*

- TEMA 1. Economía social: la discusión sobre un concepto.
- La economía social en el mundo: estructuras representativas, datos y comentarios.
  - Cooperativismo y cooperativas.
  - Empresas de trabajo asociado.
  - Mutuas, centros especiales de empleo y entidades de acción social.
  - Empresas de inserción. Banca ética y comercio justo.



## PROYECTO FIN DE MÁSTER

- Ciudadanía y participación democrática.
- El Desarrollo Local: económico y social.
- Marco institucional del Desarrollo Local.
- Caso práctico.

### ✖ Instituciones, políticas y fondos europeos. *José M. Fresno y Ángeles Rodríguez*

- TEMA 1. Introducción a la Unión Europea.
- Las instituciones comunitarias y su funcionamiento.
  - La política social y de empleo europeas.
  - La política regional europea (PRE).
  - Acceso a la financiación de la Unión Europea: los fondos estructurales.
  - Los programas comunitarios.
  - Características comunes a los programas europeos.
  - El proceso de elaboración, gestión y negociación de un proyecto.
  - El papel de las redes y lobbies.
  - Caso práctico.

### ✖ Cooperación internacional al desarrollo. *Fernando Navarro*

- TEMA 1. Estructura económica internacional y cooperación al desarrollo.
- Políticas e instrumentos de la cooperación internacional al desarrollo.
  - Actores de la cooperación internacional al desarrollo.
  - La aplicación del enfoque del marco lógico al proyecto de cooperación internacional al desarrollo.
  - La ayuda humanitaria y de emergencia.
  - Derecho internacional humanitario.
  - Programas en nutrición y seguridad alimentaria.
  - Agua y saneamiento en urgencias.
  - Aspectos prácticos de la cooperación internacional.
  - Caso práctico.

*Luis Carlos Perea*

El Proyecto Fin de Master tiene como objetivo fundamental poner en práctica y desarrollar los conocimientos y habilidades adquiridos en el conjunto del Programa. En este sentido, entendemos el proyecto como un espacio de entrenamiento técnico privilegiado en el que es posible articular los aprendizajes adquiridos en los diferentes módulos.

El Proyecto consiste en desarrollar y presentar un "Plan Integrador" que responda a las líneas de trabajo propuestas. Estará tutorizado en todas sus fases y, una vez aprobado, se presentará oralmente ante el tribunal.

➤ **Plazo de preinscripción y matrícula:**  
Del 8 de septiembre de 2008  
al 14 de enero de 2009.

➤ **Realización del curso:**  
De enero a septiembre de 2009.

➤ **Precio de Matrícula:**  
220 € por módulo con acceso a material electrónico a través del Campus Virtual.

250 € por módulo con acceso a materiales editados en papel.

➤ El alumno podrá matricularse de un máximo de 60 créditos al año, y 30 créditos en cada cuatrimestre (1 módulo = 5 créditos = 50 horas).



Información, preinscripción y matrícula

[www.fundacionluisvives.org](http://www.fundacionluisvives.org)

Fundación Luis Vives.

Plaza de Oriente, 7- Bajo izda.  
28013 Madrid.

Teléfonos: 915 400 878

915 482 366

Fax: 915 419 052

E- mail: [c.rubio@fundacionluisvives.org](mailto:c.rubio@fundacionluisvives.org)